

# Allians verksamhetsplan 2021

*Styrelsens förslag till Allians höstmöte*

## Allmänt

Fyra huvudmål har satts för Allians verksamhet 2021 utifrån vilka vår verksamhet har planerats. Huvudmålen skapar en grund, och Allians tre strategiska roller, stärkande, betjäande och sammanförande, samt möjliggörare av framgång bildar en struktur för verksamhetsplanen 2021. De strategiska rollerna säkerställer att Allians med sin verksamhet under 2021 bidrar till att De unga växer till aktiva medborgare och är likvärdiga, Allians tjänster stödjer utvecklingen inom ungdomssektorn och att olika instanser agerar och påverkar tillsammans i Allians.

I verksamhetsplanen har vi tagit upp de ekonomiskt och operativt viktigaste åtgärderna. För åtgärderna har mer detaljerade mål och resultatförväntan definierats, vilka i sin tur baserar sig på indikatorer definierade i resultatkortet (Balanced Score Card).

Enligt huvudmålen för 2021 strävar vi efter att samla ihop ungdomssektorn för att mer slagkraftigt samverka för främjande av ungdomars välbefinnande, stärka förutsättningarna hos aktörer inom ungdomssektorn att verka förebyggande och snabbt reagera i föränderliga situationer i de ungas liv och i ungdomsarbetet samt uppmuntra aktörer inom ungdomssektorn att kommunicera mer om vikten av ungdomsarbete och de ungas välbefinnande för externa aktörer, med särskild tyngdpunkt på kommunerna. Dessutom säkerställer vi att ungdomssektorn har tillräckliga och mångsidiga resurser att långsiktigt svara på samhällets behov.

Vi på Allians fortsätter att utveckla kvaliteten, slagkraften och den strategiska ledningen av verksamheten och att mångsidigare mäta, följa upp och utnyttja resultaten med hjälp av processer och verktyg (resultatkortet). Vi mäter kvaliteten av alla tjänster med en gemensam kvalitetsindikator där ambitionsnivån för 2021 är en användarnöjdhet på 4,5 (1–5) eller högre.

Likvärdighet, internationell verksamhet och kommunikation genomsyrar all vår verksamhet 2021.

**Alliansen samlar ihop ungdomssektorn för att mer slagkraftigt samverka för främjande av de ungas välbefinnande.**

För att samla ihop ungdomssektorn för att mer slagkraftigt verka för de ungas välbefinnande utvecklar vi konceptet Ungdomsarbetsveckan genom att öka antalet evenemang som aktörer inom sektorn producerar för veckan. Vid påverkansarbetet säkerställer vi att rösterna från aktörer inom sektorn hörs, vi förbättrar diskussionskontakterna mellan beslutsfattare och professionella, producerar forskningsdata om hur aktörerna inom sektorn mår samt anordnar ett evenemang som samlar aktörer inom sektorn under Ungdomsarbetsveckan.

Vi erbjuder aktörer inom sektorn aktuell information vid behov även med kort varsel. Vårt mål är att hålla aktörerna inom ungdomssektorn uppdaterade på information, arbetsformer och politik i anknytning till de ungas välbefinnande.

Vi genomför ungdomssektorns gemensamma kommunalvalskampanj och efter kommunalvalet skickar påverkansmaterial, information om de unga och ungdomsarbetet samt Alliansens rekommendationer för främjande av de ungas välbefinnande i kommunen till varje invald. Vi planerar ungdomssektorns gemensamma landskapsvalkampanj.

Vi uppdaterar målprogrammet för Allians påverkansarbete genom att göra sektorn delaktig. Vid uppdatering beaktar vi framför allt riksdagsvalet 2023.

Vi stödjer och uppmuntrar de unga att påverka klimatarbetet genom projektet Klimatförändringskraft och sprider vår verksamhetsmodell inom ungdomssektorn.

Vi stärker hela ungdomssektorns beredskap att delta i samhällsdebatten och påverkansarbetet. Vi kommer att producera regelbundna lägesbeskrivningar för aktörer inom fältet om ungdomssektorns senaste fenomen med hjälp av den månatliga debatten De efterkloka inom ungdomssektorn. Vi förbereder en påverkanskampanj för regeringens halvtidsöversyn.

Vi förnyar ungdomsdelegatprogrammet och förhandlar med utrikesministeriet om möjligheten till en EU-ungdomsdelegat. Vi introducerar nya nivåer att höra ungdomar i internationellt påverkansarbete, till exempel stora utskottets ungdomsutfrågningar.

Vi förtätar nätverken med kommunikatörer inom sektorn och söker aktivt tillfällen för informationssamarbete. Vi uppmuntrar aktörer inom sektorn att kommunicera om det egna arbetets betydelse och resultaten.

För att stärka det gemensamma påverkansarbetet och verksamheten för förbättrat välbefinnande hos de unga samlar vi ihop arbets- och expertgrupper i arbetet med tjänster och sammanförande ännu mer systematiskt med aktörer inom ungdomssektorn som stöd för Allians expertarbete och för att få input.

Vi samlar och sprider internationell ungdomsinformation till aktörer inom sektorn bland annat genom informationspaket samt genom att träffa organisationer och kommuner samt arrangera informationsforum.

Vi inkluderar hela fältet inom ungdomssektorn i Allians evenemang ännu mer för att omfattande kunna utnyttja kompetensen inom ungdomssektorn och säkerställa att evenemangen erbjuder aktuella perspektiv och ny information för deltagarna.

Vi utvecklar vårt samfundsmedlemskoncept och dragkraften hos samfundsmedlemskapet samt tjänster för kommuner och församlingar för att kunna stärka och förenhetliga fältet inom ungdomssektorn.

Vi producerar utbildningar tillsammans med andra takorganisationer. Vi arrangerar ett organisationsledarseminarium med SOSTE och Finlands Olympiska Kommitté samt en utbildningsserie för ökad kompetens inom det gemensamma organisationsfältet i samarbete med andra takorganisationer.

För att föra ungdomssektorn samman arrangerar vi storeevenemanget NUORI21 för ungdomssektorn i samarbete med Jyväskylä stad. Vi påbörjar förberedelserna inför NUORI2022 storeevenemanget. Vid båda storeevenemangen betonar vi utveckling av samarbetet och starka partnerskap, vi samlar en expertgrupp med aktörer inom sektorn för att förbereda evenemanget och inkluderar aktörer inom sektorn för att förbereda och besluta om evenemangets program genom att utnyttja deras expertis. Dessutom strävar vi efter att öka organisationsaktörers roll i storeevenemangen och anordna ett internationellt seminarium i samband med evenemangen för att stärka det internationella samarbetet.

Vi vidareutvecklar nätverk samordnade av Alliansen som för ungdomssektorn samman samt grundar vid behov nya nätverk. Vi ordnar faciliteringsutbildning för nätverkssamordnare. Under 2021 samordnar vi åtminstone ett nätverk för svenskspråkigt ungdomsarbete, ett nätverk för evenemangsproducenter, ett påverkansnätverk, nätverket Unga, fred och säkerhet, ett nätverk för ungdomssektorns ordförande, ett ekonominätverk för ungdomssektorn, nätverket Osallisuuden vahvistajat, ett kommunikationsnätverk, ett likvärdighetsnätverk samt ett nätverk mot hatpropaganda.

## **Ungdomssektorns aktörer har förutsättningar för att verka förebyggande och snabbt reagera på föränderliga situationer i de ungas liv och i ungdomsarbetet.**

I påverkansarbetet genomför vi delaktigheten i EU:s ungdomsdialog med ett stärkande tema. Vi genomför nationella utfrågningar av ungdomar med hjälp av workshops och digitala plattformar. Utifrån utfrågningarna producerar vi information till aktörer och beslutsfattare inom sektorn såväl i Finland som i hela Europeiska unionen. Vi samlar in aktuell information direkt från de unga genom enkäter och använder informationen för att stödja Allians samt sektorns slagkraft.

I arbetet med tjänster och sammanförande stärker vi ungdomsarbetets förutsättningar att reagera genom att mångsidigt utveckla webbutbildningshelheten som ökar kompetensen inom ungdomssektorn och producera webinarier serien Ajankohtaista nuorisosalalla och en utbildningsdag för medlemsorganisationer. Innehållen kommer att preciseras närmare under året beroende på behoven inom sektorn, men teman för utbildningar är åtminstone digitaliserad ungdomsverksamhet i organisationer, utveckling av påverkansarbetet inom ungdomssektorn, likvärdighet och medelsanskaffning.

Vi erbjuder aktörer inom ungdomsorganisationsfältet utbildningar om aktuella och kontinuerliga teman som främjar en fungerande föreningsförvaltning i första hand genom webbutbildning eller webinarier.

Vi kartlägger aktuella behov av kompetens och tjänster inom ungdomssektorn. Förutom de behov som kom fram vid kartläggningen av tjänstebehovet 2020 styr de behov inom sektorn som kom fram i den nya kartläggningen innehållet i tjänsterna under 2021, bland annat i utbildningar, evenemang och informationstjänster.

Vi utvecklar räckvidden av programdonationstjänsten TechSoup och strävar efter att öka antalet organisationer som utnyttjar tjänsten. Vi riktar kommunikation framför allt till tjänstens nyaste målgrupper, som församlingar. Vi utbildar aktörer inom ungdomssektorn i användning av digitala tjänster som effektiviserar arbetet och hittar nya partnerskap för genomförande av utbildningar. Vi fortsätter att delar ut Meet and Code-stipendier för att stödja ungdomssektorn i teknologifostran av de unga.

Vi fortsätter med informationshämtnings- och utlåningstjänster för aktörer, beslutsfattare och studerande inom sektorn i Biblioteket för ungdomsforskning fram till slutet av 2021.

Gällande internationellt ungdomsarbete genomför vi framgångsrikt EU:s ungdomsdialog både vad gäller temat och kvaliteten på själva processen. Vi inneslutar kartläggningen gällande delaktighet i EU:s ungdomsdialog och utnyttjar enkäten som genomförts i dialogen och resultaten från den i Allians och hela ungdomssektorns verksamheter. Vi delar också aktivt modellen och information om ökat internationellt samarbete inom ungdomssektorn och försöker på så sätt öka det internationella samarbetet.

Gällande likvärdighetsarbetet skapar vi ett koncept med stöd för likvärdighetsarbete inom ungdomssektorn. Dessutom erbjuder vi en webinarieriserie om trakasserisituationer i ungdomsverksamheten och producerar ännu mer information om trakasserier och hatpropaganda på nätet. Vi genomför utredningar om nuläget och främjande av jämställdhet och likvärdighet för ungdomssektorn som projekt med extern finansiering.

## **Aktörer inom ungdomssektorn kommunicerar om vikten av ungdomsarbete och de ungas välbefinnande för externa aktörer, med särskild tyngdpunkt på kommunerna.**

Vad gäller påverkansarbetet förankrar och samordnar vi konceptet Ungdomsförsvarskurs inom ungdomssektorn.

Vi utvecklar ett sätt att året runt producera kommunikativt material från ungdomssektorn utifrån det tidigare someambassadörskonceptet. Vi genomför ett webinarium om att försvara finansiering av ungdomsarbete i fullmäktige.

Vi publicerar de ungas valmaskin och ökar ungdomarnas röstningsaktivitet i kommunalvalet. Vi samordnar Finlands största evenemang inom demokratifostran, dvs. Ungdomsvalet inför kommunalvalet. I samband med Ungdomsvalet uppmuntrar vi ungdomar att bekanta sig med valet, partierna och kandidaterna genom nya metoder. Vi genomför som en del av kommunalvalkampanjen en enkät direkt till de unga för att få relevant information från ungdomar om kommunalvalet.

Under hösten 2021 arrangerar vi den nationella Politikveckan. Temat för den fjärde nationella Politikveckan är de unga och partierna. Under veckan stödjer vi möten mellan ungdomar och representanter för partierna samt stärker demokratifostran om partierna i läroinrättningar och i ungdomsverksamheten.

Vad gäller de betjänande och sammanförande rollerna genomför vi en publikation som lyfter fram ungdomsarbetets slagkraft med existerande tydlig information om ungdomssektorns och ungdomsarbetets slagkraft för aktörer och beslutsfattare inom sektorn.

För att lyfta fram de ungas välbefinnande och stärka dess betydelse utvecklar vi kommunikation om NUORI-evenemangen i medier. Vi producerar nyhetsinnehåll om evenemangets program i samarbete med studerande i journalistik.

Vi uppdaterar informationswebbplatsen Nuorisotyöstä Suomessa, riktad till aktörer och beslutsfattare inom hela ungdomssektorn men även till alla andra, med ny organisations-, kommun- och församlingsinformation i samarbete med partners. Vad gäller organisationsinformationen har samarbetet planerats med det genomförande kompetenscentret Kentauri. Vi utreder alla aktörers aktuella arbetsformer inom ungdomsarbete, verksamhetsmiljöer, resurser, situationen för delaktighets- och påverkansarbetet, samarbeten och fenomen i de ungas levnadsvärld och i ungdomsarbetet nu och i framtiden. Dessutom producerar vi och lägger till organisationsinformation på webbplatsen nuorisotilastot.fi, vilket också genomförs med kompetenscentret Kentauri enligt överenskommelse.

## **Ungdomssektorn har tillräckliga och mångsidiga resurser för att långsiktigt svara på samhällets behov.**

Vi genomför en gemensam påverkanskampanj inom ungdomssektorn för att ett beslut ska fattas i regeringens halvtidsöversyn om att flytta finansieringen av ungdomssektorn till statens allmänna budget inom den närmaste framtiden.

Vi stödjer våra medlemsorganisationer i säkerställandet av deras ekonomiska verksamhetsförutsättningar. Vi startar en gemensam medelsanskaffningskanal för ungdomsorganisationer. Vi kartlägger möjligheterna att hjälpa aktörer inom ungdomssektorn att hitta partners. Vi utvecklar även vår egen medelsanskaffning.

Vi stärker kompetensen inom ungdomssektorn i sökande av internationell finansiering. Vi arbetar för ökad medvetenhet om finansiering och påverkar för att öka finansieringen. Vad gäller tjänster och sammanförande utbildar vi organisationer och kommuner för att stärka resurser och möjligheter inom ungdomssektorn så att de ska ha tillräckligt med information och kunskap att använda EU-program.

Vi utreder behov av utbildning och tjänster inom ungdomssektorn. Vi utbildar

organisationsaktörer genom att producera en medlemsorganisationsdag för att stärka kompetensen i organisationer genom att utnyttja information om behoven inom fältet. Vi genomför också ansöknings- och utredningskliniker i gruppform för att göra ansökan om statsbidrag smidigare för organisationer inom ungdomssektorn.

Vi deltar i stärkandet av påverkansarbetet inom ungdomssektorn samt i informationsproduktion i samarbete med partners inom sektorn, såsom kompetenscentra och Kommunförbundet. Vi stärker påverkansnätverkets arbete och producerar en idébank för ungdomssektorns slagkraft för att stödja och utveckla påverkansarbetet.

Vi gör förberedelser för att göra Biblioteket för ungdomsforskning till en del av en större helhet för ungdomsinformation. Vi planerar och utvecklar framtiden för ungdomsinformation i samarbete med partners inom ungdomsinformation, såsom ungdomsforskningsnätverket, projektet för att bevara ungdomsarbetets traditioner, Nuoperi, och högskolor.

## Möjliggörare av framgång i Allians

Vårt mål är att Allians ska ha tillgång till lokaler som betjänar både dess egna medlemmar och hela ungdomssektorn. I Allians-huset erbjuder vi meningsfulla lång- och kortsiktiga lokaler för aktörer inom ungdomssektorn. Vi säkerställer att Allians-husets lokaler används effektivt och att gruppen som använder mötes- och utbildningslokaler utvidgas. Samtidigt utreder vi möjligheterna att göra sig av med den fastighet vi äger och kartlägger våra framtida lokalbehov. Med hjälp av Green Office-miljösystemet minskar vi Allians-husets koldioxidavtryck.

Allians använder sig av ändamålsenliga kommunikationskanaler för att nå alla aktörer inom ungdomssektorn. Under 2021 fortsätter vi att utvidga tillgången till och tillgängligheten av vår webbplats och mer omfattande hela vår kommunikation samt öka flerspråkigheten. Vårt mål är att utveckla kommunikationen hela tiden för att bättre motsvara behoven av vår målgrupp. Vi utnyttjar analyser vid utveckling av kommunikationen.

Vi förnyar Alliansens strategiprocess och uppdaterar Alliansens jämställdhets- och likvärdighetsplan.

Alliansen är en expertorganisation för vilken medarbetarna är den viktigaste resursen. Genom god ledarskap ser vi till att de orkar, trivs och har tillräcklig kompetens. Vi följer välbefinnandet hos Alliansens medarbetare genom arbetshälsoenkäter samt enkäter till nya medarbetare och medarbetare som slutar hos oss. Vi utvecklar personalpolitiska

riktlinjer och verksamhetskulturen efter behov så att alla medarbetarna har tillräcklig kompetens och bra motivation och att medarbetarna upplever att arbetsbelastningen är lagom, arbetsbeskrivningarna tydliga och arbetsmiljön god.

## Resurser

Alliansen påverkar (*De unga växer till aktiva medborgare och är likvärdiga.*)

6,47 årsv. + 480 615 €

Alliansen betjänar (*Alliansens tjänster stödjer utvecklingen inom ungdomssektorn.*)

7,69 årsv. + 755 925 €

Alliansen sammanför (*Olika instanser agerar och påverkar tillsammans i Alliansen.*)

2,77 årsv. + 447 081 €

Möjliggörare av framgång

5,54 årsv. + 863 204 €