

# ALLIANSSIN STRATEGIA 2021

# ALLIANSSIN STRATEGIA 2021

## SISÄLTÖ

ALLIANSSI EDISTÄÄ NUORTEN HYVINVOINTIA	3
ARVOT	4
VISIO 2021	4
MISSIO	5
STRATEGISET TAVOITTEET	5
ROOLIT	6
Allianssi vaikuttajana	6
Allianssi toimialan yhdistäjänä	7
Allianssi palveluiden tuottajana ja koordinoijana	8
Organisoituminen	8
LIITTEET	9
Luettelo sähköisistä lähteistä	9
Tiivistetty kuvaus toimintaympäristöstä	10

## ALLIANSSI EDISTÄÄ NUORTEN HYVINVOINTIA

Suomen Nuorisoyhteistyö – Allianssi ry on valtakunnallinen nuorisotyön vaikuttaja- ja palvelujärjestö. Se on poliittisesti ja uskonnollisesti sitoutumaton yhteistyöjärjestö.

Allianssi toimii kansallisesti ja kansainvälisesti niin, että nuorten ääntä kuullaan ja kuunnellaan, nuorisopoliittinen vaikuttaminen on näkyvää ja tuloksellista, ja nuorisopalveluja kehitetään. Allianssi yhdistää nuorisotoimialan ja tuo toimialalle asiantuntemusta.

Tässä asiakirjassa on kuvattu Allianssin strategia vuoteen 2021 asti. Strategiassa kerrotaan Allianssin arvopohja sekä määritellään visio ja missio eli perustehtävä mitä varten Allianssi on olemassa. Strategiassa määritellään myös roolit, joita toteuttamalla pyritään saavuttamaan strategiset tavoitteet. Strategiassa nuorilla tarkoitetaan alle 29-vuotiaita lapsia ja nuoria.

Allianssin strategia on laadittu laajassa vuorovaikutuksessa jäsenjärjestöjen, nuorten, henkilökunnan ja muiden sidosryhmien kanssa. Strategian valmistelusta on vastannut Allianssin hallitus ja operatiivinen johto. Eri osapuolten osallistuminen strategiatyöhön on tehty mahdolliseksi keskustelutilaisuuksissa, Internet-kyselyillä, työpajoissa ja haastatteluissa. Strategiatyön taustalla on useita tutkimuksia ja selvityksiä nuorisotoimialan toimintaympäristöstä. Tausta-aineistosta on luettelo tämän dokumentin liitetiedoissa, ja varsinaiset dokumentit ovat luettavissa Allianssin nettisivuilla.

Tiivistetysti Allianssin strategia voidaan kuvata seuraavasti:



## ARVOT

Allianssin arvot ovat yhdenvertaisuus, osallisuus ja kuulumuus. Arvoilla kuvataan asioita, jotka ovat erityisen tärkeitä Allianssin toiminnassa. Ne otetaan huomioon johtamisessa, vaikuttamistyössä, palvelutarjonnassa ja kaikessa, mitä Allianssissa tehdään.



### YHDENVERTAISUUS = Yhtäläiset mahdollisuudet hyvään elämään.

Yhdenvertaisuus on arjen tekoja. Tahdomme nuorten oikeuksien toteutuvan. Vaikutamme siihen, että nuoret ovat aidosti ja laajasti yhdenvertaisia yhteiskunnassa, keskenään ja suhteessa muihin.

### OSALLISUUS = Mielekäs tekeminen, tilaa toimia ja rohkeus ottaa vastuuta.

Mahdollisuus osallistua ja onnistua on hyvinvoinnin perusta. Vaikutamme siihen, että nuorilla on tilaisuuksia kohdata toisia ihmisiä ja osallistua aktiivisesti oman elämänpiirinsä toimintaan. Osallisuus on monimuotoista mukana oloa kaikessa arjen toiminnassa, keskustelussa ja päätöksenteossa. Nuorten osallisuus vaatii toteutuakseen uusia toimintamalleja myös aikuisilta.

### KUULUVUUS = Vaikuttavuus syntyy yhteistyöllä.

Kuulumuus on nuorten ja yhteiskunnan kannalta merkityksellisiä päätöksiä, joissa nuoret ovat osa ratkaisua. Keskitymme päättäjä- ja mediavaikuttamiseen perustaen kaiken toiminnan hyvään yhteistyöhön.

## VISIO 2021

### Allianssin visio 2021 on: "Nuoret voivat hyvin"

Allianssin visio ja kaiken toiminnan tavoite on nuorten hyvinvointi. Jokaisella nuorella on oikeus hyvään elämään. Nuorten hyvinvointi on yhteiskuntamme perusta – Suomi voi yhtä hyvin kuin sen nuoret.

Koska kaikki nuoret eivät voi hyvin, tarvitaan yhteistyötä ja tavoitteita tilanteen paranemiseksi. On pidettävä erityisesti huolta niistä, joilla menee huonosti. Allianssissa uskotaan, että ennaltaehkäisevä toiminta hyvinvoinnin perustan turvaamiseksi takaa parhaan tuloksen niin yksittäisten nuorten kuin koko yhteiskunnan näkökulmista katsottuna.

Allianssin vision lähtökohta on, että nuorten hyvinvointi voidaan määritellä monella tavalla. Nuorten mukaan hyvinvointi koostuu ennen kaikkea kavereista, perheestä ja harrastuksista. Tärkeitä ovat myös koulu, terveys ja onnistuminen. Kun hyvinvointi ymmärretään laajasti, nuorten osallisuus ja vaikutusmahdollisuudet korostuvat.

Hyvinvoinnin täsmällisen määrittelyn sijaan Allianssi pyrkii löytämään keinot, jotka mahdollistavat nuorten hyvinvoinnin kokemuksen. Hyvinvoinnin sisällöt jäsentyvät Allianssin strategisissa tavoitteissa ja täsmentyvät vuosisuunnitelmissa.

## MISSIO

### Allianssin missio on edistää nuorten hyvinvointia.

Allianssin jäsenjäsenjärjestöt, työntekijät, luottamushenkilöt ja yhteistyökumppanit tekevät töitä, jotta nuorten elämänlaatu paranee.

Allianssi edistää nuorten hyvinvointia luomalla mahdollisuuksia mielekkään elämän rakennusaineiksi. Allianssi toimii erityisesti ennaltaehkäisevän nuorisotyön puolesta ja pitää nuorten puolta mm. olemalla aktiivinen nuorisopoliittinen vaikuttaja ja johtava nuorisopoliitiikan ja nuorisoalan asiantuntija. Allianssi kokoaa nuorisoalan yhteen ja edistää toimialan kehittämistä tiiviissä yhteistyössä kumppaneidensa kanssa.

## STRATEGISET TAVOITTEET

Strategisten tavoitteiden avulla vaikutetaan nuorten hyvinvoinnin toteutumiseen. Tavoitteita voidaan päivittää vuosittain sitä mukaa, kun ne toteutuvat, tai kun toimintaympäristön muutoksista johtuen niiden sisältöä on syytä tarkentaa tai muuttaa. Strategiset tavoitteet käsitellään vuosittain Allianssin toiminta- ja taloussuunnitelman tekemisen yhteydessä.

### 1. Nuorten osallisuus on vahvistunut:

Nuorten oikeudet toteutuvat. Käytössä on uusia, nuorten tarpeista lähteviä tapoja osallistua ja toimia aktiivisena yhteiskunnan jäsenenä. Nuorisojärjestöt ovat kasvattaneet vetovoimaansa vaikuttamisen foorumeina. Suomen nuoret ovat osallistumisen edelläkävijöitä maailmassa.

### 2. Yhdenvertaisuus on edennyt:

Nuoret ovat yhdenvertaisia keskenään. Sukupolvien välinen oikeudenmukaisuus toteutuu. Kaikilla nuorilla on yhdenvertaiset mahdollisuudet työhön, koulutukseen, toimeentuloon ja vapaa-aikaan. Ongelmat eivät kasaudu niille nuorille, joilla on ongelmia ennestään.

### 3. Nuorisopoliitikasta on tullut yleispolitiikkaa:

Nuorisopoliittiset kysymykset ovat nousseet keskeisiksi keskustelunaiheiksi. Nuorten asiat ovat kaikkien asioita, ja kaikki asiat ovat nuorten asioita. Tunnistetaan, että nuorissa on tulevaisuuden lisäksi nykyisyys. Allianssi saa nuorten äänen kuulumaan niin Suomessa kuin kansainvälisestikin.

### 4. Ennaltaehkäisevän nuorisotyön painoarvo on noussut:

Nuorisotoimen ytimeksi tunnustetaan harrastus- ja vapaa-aikatoimintojen lisäksi yhteiskunnallinen oppimisulottuvuus. Nuorisotoimialalla on kirkastettu ennaltaehkäisevän ja korjaavan nuorisotyön roolit. Ennaltaehkäisevän nuorisotyön merkitys on kasvanut ja tulokset ovat positiiviset vähentäen tarvetta korjaaville toimenpiteille yhteiskunnassa.

### 5. Allianssi yhdistää nuorisotoimialan:

Nuorisjärjestöt, kunnallinen nuorisotoimi, seurakuntien nuorisotyö ja muut nuorten kanssa työskentelevät ovat löytäneet Allianssin kautta toisensa. Nuorisotyön toimintaedellytykset ovat kehittyneet ja raja-aidat kunnallisen nuorisotyön, järjestötyön ja epämuodollisen toiminnan välillä ovat madaltuneet. Allianssi on vahva yhteistyöfoorumi toimialalla. Allianssitalosta on tullut nuorisotoimialan kohtaamispaikka.

### 6. Allianssi tuottaa korkealuokkaisia palveluita nuorisotoimialalle:

Allianssilla on tulokselliset ja tehokkaat toimintamallit sekä ammattitaito, jotka tekevät Allianssista houkuttelevan palvelujen tuottajan eri organisaatioiden yhteistyökumppanina. Allianssin palvelut perustuvat toimialan tarpeisiin ja pohjautuvat ajankohtaisiin strategian mukaisiin teemoihin.

### 7. Allianssissa työskentelee sitoutuneita ja innostuneita alansa ammattilaisia:

Allianssi on kiinnostava ja kannustava työpaikka, joka tarjoaa mahdollisuuden nuorisotoimialan kehittämiseen ja omakohtaiseen kehittymiseen.

## Mittarit

Allianssin visiona olevan nuorten hyvinvoinnin toteutumista mitataan seuraamalla strategisten tavoitteiden sekä tavoiteohjelmien toteutumista. Tavoitteita ja mittareita tai niiden tavoitearvoja voidaan muuttaa vuosittaisessa strategiapäivityksessä, mikäli muutokset nähdään perusteltuina. Mittarit ja niiden tavoitearvot päätetään Allianssin hallituksessa vuosittain.

## ROOLIT

### Allianssi on vaikuttava, yhdistävä ja palveleva toimija

Allianssi edistää nuorten hyvinvointia toimimalla kolmessa eri pääroolissa: Allianssi on yhteiskunnallisesti vaikuttava tekijä sekä toimialaa yhdistävä ja sitä palveleva toimija. Kansainvälisesti katsottuna Allianssia pidetään yhtenä Euroopan vaikutusvaltaisimpana kansallisena yhteistyöelimenä sekä merkittävänä kansainvälisenä vaikuttajana toimialallaan.

Kaikissa rooleissaan Allianssi on järjestöjen järjestö. Nuorten hyvinvointi on Allianssin jäsenjärjestöjen yhteinen tavoite, joka saavutetaan parhaiten jäsentämällä kattojärjestön toiminnot alla kuvatulla tavalla. Toiminnot organisoidaan niin, että ne palvelevat tehokkaasti myös suoraan jäsenjärjestöjä ja mahdollistavat tiiviin yhteistyön jäsenjärjestöjen kanssa.

Allianssin eri roolit täydentävät ja tukevat toisiaan perustuen Allianssin arvoihin. Organisaatiossa sovitaan sisäisestä työnjaosta eri roolien välillä.

Seuraavassa kuvassa on esitetty Allianssin roolien sisältö pääkohdittain:

VAIKUTTAVA ROOLI Edunvalvonta ja vaikuttaminen	YHDISTÄVÄ ROOLI Nuorisotoimialan yhdistäminen	PALVELEVA ROOLI Palveluiden tuottaminen
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Osallisuuden ja yhdenvertaisuuden edistäminen</li> <li>• Nuorisopoliittiset tavoitteet</li> <li>• Kansalaistoiminnan toimintaedellytykset</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vuorovaikutus</li> <li>• Foorumit ja suurtapahtumat</li> <li>• Allianssi-talo</li> <li>• Viestintä</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hankkeet ja projektit</li> <li>• Kirjasto- ja tietopalvelut</li> <li>• Muut palvelut toimialalle</li> </ul>

### Allianssi vaikuttajana

Allianssi on aktiivinen nuorten puolestapuhuja ja johtava nuorisopolitiikan ja nuorisualan asiantuntija. Se on nuorisotoimialan vastuullinen ja merkittävä toimija niin Suomessa kuin ulkomaillakin.

Allianssi on vahva, laajasti verkostoitunut ja riippumaton vaikuttajajärjestö, jolle edunvalvontarooli on erittäin tärkeä osa toimintaa. Vaikuttaja-roolissa edistetään nuorten osallisuutta ja yhdenvertaisuutta sekä nuorisotoimialan toimintaedellytyksiä. Edunvalvonnalla vaikutetaan nuorten hyvinvointia lisääviin toimenpiteisiin, resursseihin ja lainsäädäntöön sekä projektien syntymiseen ja toteutukseen.

### Allianssi toimialan yhdistäjänä

Allianssi luo aktiivista keskustelua ja järjestää konkreettisia tilaisuuksia toimialaa kiinnostavien asioiden käsittelyyn, kehittämiseen ja toteuttamiseen liittyen.

Yhdistävä-roolissa hyödynnetään Allianssin vahvaa verkostoa ja merkittävää asemaa vaikuttajana. Allianssi tekee laajasti yhteistyötä eri nuorisotoimialan organisaatioiden kanssa. Kontaktit kouluihin, tutkijoihin ja päättäjiin sekä järjestöjen, kuntien ja seurakuntien nuorisotyöntekijöihin ovat hyvät. Yhteistyötä on myös yritysten ja suoraan nuorten kanssa. Strategisena tavoitteena on edistää eri toimijoiden välistä vuorovaikutusta ja sitä kautta yhdistää toimialaa entistä vahvemaksi.

Allianssin verkostot luovat mahdollisuuksia yhteistyön syntymiselle ja alan innovatiiviselle sekä vuorovaikutteiselle kehittämiselle. Allianssi-talo on nuorisotoimialan kohtaamispaikka ja Allianssin järjestämät tilaisuudet ovat ajankohtaisia ja yhdistäviä tapahtumia. Allianssin vahvuus on linkittää erilaista osaamista yhteen ja luoda uusia toimintamalleja, verkostoja. Viestintä tukee toimialan yhdistämistä ja kaikkien Allianssin roolien toteutumista ja toimintojen työtä.

## Allianssi palveluiden tuottajana ja koordinoijana

Allianssi on haluttu yhteistyökumppani erityisesti ennaltaehkäisevän nuorisotyön palveluiden tuottajana tai koordinoijana. Allianssi tunnistaa nuorisotoimialan ajankohtaiset teemat ja välittää tietoa myös toimialalle.

Palveleva-roolissa Allianssi tarjoaa osaamistaan ja resurssejaan palveluiden tuottamiseen sekä hankkeiden ja projektien läpiviemiseen kulloinkin tarpeellisella tavalla. Allianssi on mukana hankkeissa, jotka edistävät nuorten osallisuuden, yhdenvertaisuuden sekä kuulumisuuden toteutumista. Tähän liittyen voidaan osallistua myös yksittäisiin, hyvinvoinnin kehittämisen kannalta merkityksellisiin projekteihin kuten esimerkiksi nuorten työllisyyden parantamiseen liittyviin projekteihin.

Hankkeissa ja projekteissa, joissa Allianssi on mukana, on toteuduttava seuraavat seikat:

- Hanke toteuttaa Allianssin määrittämiä strategisia tavoitteita, arvopohjaa, missiota ja visiota.
- Hankkeen sisällönsuunnittelu, ohjaus ja hallinta ovat Allianssin vastuulla. Lisäksi Allianssi voi olla yhteistyökumppanina mukana hankkeissa, jotka edistävät nuorten hyvinvointia, osallisuutta, yhdenvertaisuutta ja kuulumisuutta. Allianssilla ei ole näissä hankkeissa taloudellisia sitoumuksia, vaan se osallistuu näihin hankkeisiin tukipalveluiden tai asiantuntijapalveluiden toimittajan roolissa.

Allianssilla on toimintamallit ja osaaminen erilaisten palveluiden tuottamiseen ja hankkeiden ja projektien toteuttamiseen. Allianssilla on erinomainen tieto nuorisotoimialan ajankohtaisista asioista ja joustavat yhteistyömallit uuden tiedon tuottamiseen ja hyödyntämiseen toimialalla. Allianssi voi ottaa toteuttaakseen palveluja nuorisotoimialalle, jos niille on selkeät perusteet.

Allianssin palveluja ovat toiminnot, joiden käyttäjinä ovat nuorisotoimialan toimijat tai nuoret.

## Organisoituminen

Allianssin ylimpänä päätöksentekuelimenä ovat vuosikokoukset. Hallitus vastaa Allianssin strategisesta johtamisesta, ja pääsihteeri vastaa operatiivisesta johtamisesta. Pääsihteerin alaisuudessa toimii johtotiimi.

Allianssin toiminta organisoidaan ja vastuutetaan roolien toteuttamiseen liittyvien ensisijaisten tehtävien mukaisesti. Näin syntyvien tiimien lisäksi määritellään koko organisaatiota palvelevat toiminnot, esimerkiksi hallintopalvelut ja viestintä. Organisaatiossa arvostetaan joustavaa yhteistyötä ja aktiivista toiminnan kehittämistä strategisten tavoitteiden sekä vision toteutumiseksi.

## LIITTEET

### Luettelo sähköisistä lähteistä

1. Allianssi-strategia2021 prosessi ja kuvaus  
<http://www.alli.fi/allianssi/mika+allianssi/allianssin+strategia/allianssin+strategia+2021/>
2. Strategialähteet
  - 2.1. Allianssin strategia2010  
<http://www.alli.fi/allianssi/mika+allianssi/allianssin+strategia/>
  - 2.2. Nuorista Suomessa 2010 -selvitys  
<http://www.alli.fi/binary/file/-/id/665/fid/793/>
  - 2.3. Nuorisotyön yhteiskunnallinen merkitys  
<http://www.alli.fi/binary/file/-/id/665/fid/830/>
  - 2.4. Kunnallisen nuorisotyön tulevaisuusodotukset 2009  
<http://www.alli.fi/binary/file/-/id/665/fid/833/>
  - 2.5. Allianssin jäsenjärjestökysely 2009  
<http://www.alli.fi/binary/file/-/id/615/fid/973/>
3. Strategia2021 prosessialoitus 7.9.2010
  - 3.1. Tommi Laition materiaali (Kansalaisuus yksilöiden ajalla) <http://www.slideshare.net/DemosHelsinki/kansalaisuus-yksiliden-ajalla>
  - 3.2. Hanna-Mari Mannisen puheenvuoro: Allianssin strategiatyö 2021 alkaa (Powerpoint)
  - 3.3. Seppo Hassisen kalvot (PDF)  
<http://www.alli.fi/binary/file/-/id/661/fid/957/>
  - 3.4. Leena Suurpään esitys Tulevaisuusfoorumissa 2010 (Powerpoint)
  - 3.5. Jorma Mertasen esitys Tulevaisuusfoorumissa 2010 (Powerpoint)
4. Toimintaympäristön muutostekijät -analyysi  
Riitta Kemppainen-Koivisto ja Jukka Tahvanainen  
<http://www.alli.fi/binary/file/-/id/615/fid/971/>
5. Strategia2021 aikataulu -ja prosessikuvaus  
<http://www.alli.fi/binary/file/-/id/668/fid/1024/>
6. Strategia2021 prosessivaiheen ja strategian arviointi 2.3.  
<http://www.alli.fi/binary/file/-/id/615/fid/972/>
7. Henkilöstön strategia-arviointi 8.3.  
<http://www.alli.fi/binary/file/-/id/1/fid/994/>
8. Strategia2021 -esitys kevätkokouksessa 12.4.  
<http://www.alli.fi/binary/file/-/id/668/fid/1053/>
9. Allianssin henkilöstön strategiatilaisuus 12.5. ja 9.8.  
Allianssin strategia työpaikan arjessa - henkilöstölle tehdyn kyselyn tulokset 12.5.2011 (pdf)
10. Allianssi-strategia2021 (23.8.)  
<http://www.alli.fi/binary/file/-/id/668/fid/1183/>

### Tiivistetty kuvaus toimintaympäristöstä

Allianssin toimintaympäristöön vaikuttavat nuorten hyvinvoinnin muutokset, nuorison polarisoituminen ja laajempi yhteiskunnallinen kehitys. Toimintaympäristövaikutusten arviointiin sisällytetään taloudellinen, poliittinen ja sosiaalinen ympäristö. Lisäksi huomioon otetaan nuorten osallisuuden muutokset, kansainvälistyminen ja monikulttuurisuus. Muita toimintaympäristöön vaikuttavia seikkoja ovat mm. nuorisotoimialan toimijoiden määrän lisääntyminen, nuorisopalveluiden monimuotoisuus, nuorten määrän ja järjestöjäsenyyksien vähentyminen sekä kiristynyt taloudellinen tilanne.

Allianssissa tehdyn analyysin mukaan mm. seuraavat asiat ovat muuttuneet viime vuosina:

- Valtaosalla nuorista menee hyvin, mutta nuorten pahoinvointi on tullut näkyväksi.
- Pahoinvointi on keskittynyt nuoriin aiempaa enemmän.
- Perusturvallisuuden tunne on heikentynyt.
- Nuorisotyöttömyys jatkuu ikäluokkien pienenemisestä huolimatta.
- Julkinen talous on heikentynyt, yhteiskunnan tuloerot ovat kasvaneet.
- Nuorisotyön tarve yhteiskunnassa on kasvanut.
- Nuorisotyön resurssit ja arvostus ovat kasvaneet.
- Monikulttuurisuus on lisääntynyt.
- Nuoria on lukumääräisesti vähän suhteessa aikuisväestöön ja edunvalvontatyö on entistä tärkeämpää.
- Nuoret haluavat osallistua, mutta eivät sitoutua. Osallisuuden muutosten huomiointi on tärkeää.

Seuraavassa kuvassa on tiivistelmä Allianssin toimintaympäristön vahvuuksista, heikkouksista, uhista ja mahdollisuuksista.

Allianssin strategia perustuu Allianssin vahvuuksiin ja toimintaympäristön sisältämiin mahdollisuuksiin. Strategia on rakennettu positiivisen kehityksen ja ennaltaehkäisevän nuorisotyön varaan. Pyrkimyksenä on nähdä toimiala laajasti ja uusia ratkaisuja etsien.

”Lapsen kasvattamiseen tarvitaan koko kylä” on vanha viisaus, joka pätee edelleenkin. Toimintaympäristöanalyysissä tunnistettujen riskien hallitsemiseksi ja hyvien tulosten saavuttamiseksi tarvitaan kaikkia: nuoret, valtio, kunnat, järjestöt, itsenäiset kansalaistoimijat, epämuodolliset ryhmät, vapaaehtoistyöntekijät jne. Yhteistyö ja lisääntyvä vuorovaikutus edellä mainittujen osapuolten välillä on välttämätöntä, jotta nuorten hyvinvointi kehittyy positiivisesti yhteiskunnassamme. Allianssin vahvuus on juuri siinä, että se on toimiva allianssi eri tahoja yhdistäen.

